

Risk- och konsekvensanalys Bromma
2024-12-11, upprättad av C-A
Malmberg, ACAMA AB.

1=Hög risk
2=medelrisk
3=låg risk

123

ÅTERTAGANDE I EGEN REGI AV PARKDRIFTEN - GENERELLA

RISK	1/2/3	BESKRIVNING	KONSEKvens	ÅTGÄRD
Otydlig uppgiftsbestämning	3	Tydligt i entreprenad, behöver frekvensanpassas med Lägsta Godtagbara Standard.	Egen regi måste vara fullfinansierat, inte ha affärsrisk.	Fastställande av Lägsta Godtagbara Standard
Otydlig rollfördelning	2	Egen regi är både beställare och utförare av Drift och Underhåll, blir lätt otydligt.	Tydlig uppdragsbeskrivning krävs	Indela i Obligatoriska och Frivilliga uppgifter samt prioriteringsordning
Otydlig gränsdragning	3	Gräns mot trafikkontoret tydlig och bör vara även mot Stockholm Vatten.	Otydlighet mellan verksamheter, t ex avgifts- och skattefinansierat	Kolla/ upprätta gränsdragningslistor
Bristande styrning - övergripande	1	Driftformer förändras sällan, återttagande är svårare än förnyad upphandling.	Förseningar och felbeslut som blir dyrköpta.	Inrätta styrgrupp. Ha intern projektledare. Samplanera.
Bristande styrning - operativ	1	Resurssättningen hos Entreprenörerna är inte känd. Mobilisering av eget utförande har inte gjorts förr.	Delar av uppdraget kanske inte kan utföras i rätt omfattning och tid.	Fasindela projektet med interna kontrollstationer.

EKONOMISKA RISKER OCH KONSEKVENSER

RISK	1/2/3	BESKRIVNING	KONSEKvens	ÅTGÄRD
Höga uppstartskostnader	1	Drift och Underhåll har ganska kort mobiliseringstid men om fel bryttider sätts blir det problem.	Längre överlappningstid och mer kostnader.	Tidplan med realistiska brytpunkter.
Höga driftskostnader	2	Driften i stort nollsummespel. Funktion till frekvens får inte feltolkas från Lägst godtagbara standard till ambition/målsättning.	Egen regi är flexibel och följsam men kostnadsglidning är en fara.	Var överens mellan ledning och fält om vilken Lägst godtagbara standard som budgeten räcker till
Höga lokalkostnader	1	Marknadsvärdet är högre än bruksvärdet.	Utan bruksvärdeshyra svårt att vara konkurrenskraftig.	Dialog med fackförvaltningar.
Bristande logistik	2	Storstadsområde med mycket trafik kräver central placering av depå.	Annars uppstår stora ställtider som inte är produktiva.	Om föreslagna lokaler kan erhållas är problemet övergående efter år 2.
Missvisande redovisning	2	För jmf mot entreprenad krävs aktivitetsbudgetering och aktivitetsredovisning för Drift och Underhåll	Otydlighet leder till att ökade kostnader blir svårt att spåra tillbaka till källan.	Inför aktivitetsbudgetering och -redovisning för egen regis Drift och Underhåll.

PERSONELLA

RISK	1/2/3	BESKRIVNING	KONSEKvens	ÅTGÄRD
Projektledare saknas	1	Nyckelperson för att hålla ihop nuvarande och ny organisation	Stor splittring om inte frigjord från ordinarie arbetsuppgifter	Rekrytera internt
Driftchef saknas	1	Nyckelperson för att leda det operativa arbetet i egen regi	Driften tappar annars snabbt fart och styrning	Rekrytera internt
Om nuvarande chef blir projektledare saknas verksamhetschef.	1	Nyckelperson för den etablerade och samlade verksamheten från år 2.	Ny organisation behöver ofta nytt ledarskap. Särskilt i en samlad drift o projektverksamhet	Rekrytera externt
Svårt att rekrytera arbetsledare och yrkesarbetare	2	Kompetensen finns inte internt och luckor här får inte uppstå	Leder till övertagande försenas eller inte kan ske.	Rekrytera externt. Bör vara attraktiva jobb för anställda hos stadens entreprenörer.
Svårighet att bemanna under vissa tider	2	Nytt kollektivavtal med nya kör- och vilotider.	Fler behövs i grundbemanningen för att utföra samma arbete som innan, tex i Vinterväghållning på obekvämt arbetstid.	Hyr in förstärkningsresurser Bemanna främst för dagtid.
Internutbildning glöms bort	2	Mycket nytt som inte liknar något som varit.	Ledare och medarbetare tappar motivation och söker sig bort	Kommunikation räcker inte. Fortbildning behövs

MASKINER/FORDON/SERVICE

RISK	1/2/3	BESKRIVNING	KONSEKvens	ÅTGÄRD
Maskinpark inte på plats i tid	2	Maskinpark finns inte idag och upphandling tar tid om ej på ramavtal.	Försenat övertagande av avsedda uppgifter	Använd bara ramavtal om möjligt
Vissa maskiner finns inte i egen regi-bristande transportstyrning	3	Egna maskiner är greppbara, maskinentreprenörer måste ha inställetid. Gäller tunga fordon/maskiner. Staden har bra avtal.	Ökad sårbarhet och fördröjningseffekter	Överväg samordnad transportledning av maskinentreprenörer mellan stadsdelarna
Maskiner kan inte servas eller repareras själva.	3	Stillestånd måste undvikas under högarbetstid.	Ökad sårbarhet och fördröjningseffekter.	Samarbeta med kyrkogårdsförvaltningen och idrottsförvaltningen